

Il DNA del CFO: l'evoluzione del ruolo e le aspettative del mercato

Convegno ANDAF
«L'evoluzione del ruolo del CFO tra nuove competenze e nuovi bisogni del mercato del lavoro»

Roma, 11 giugno 2014

Il ruolo del CFO e le sfide per il futuro

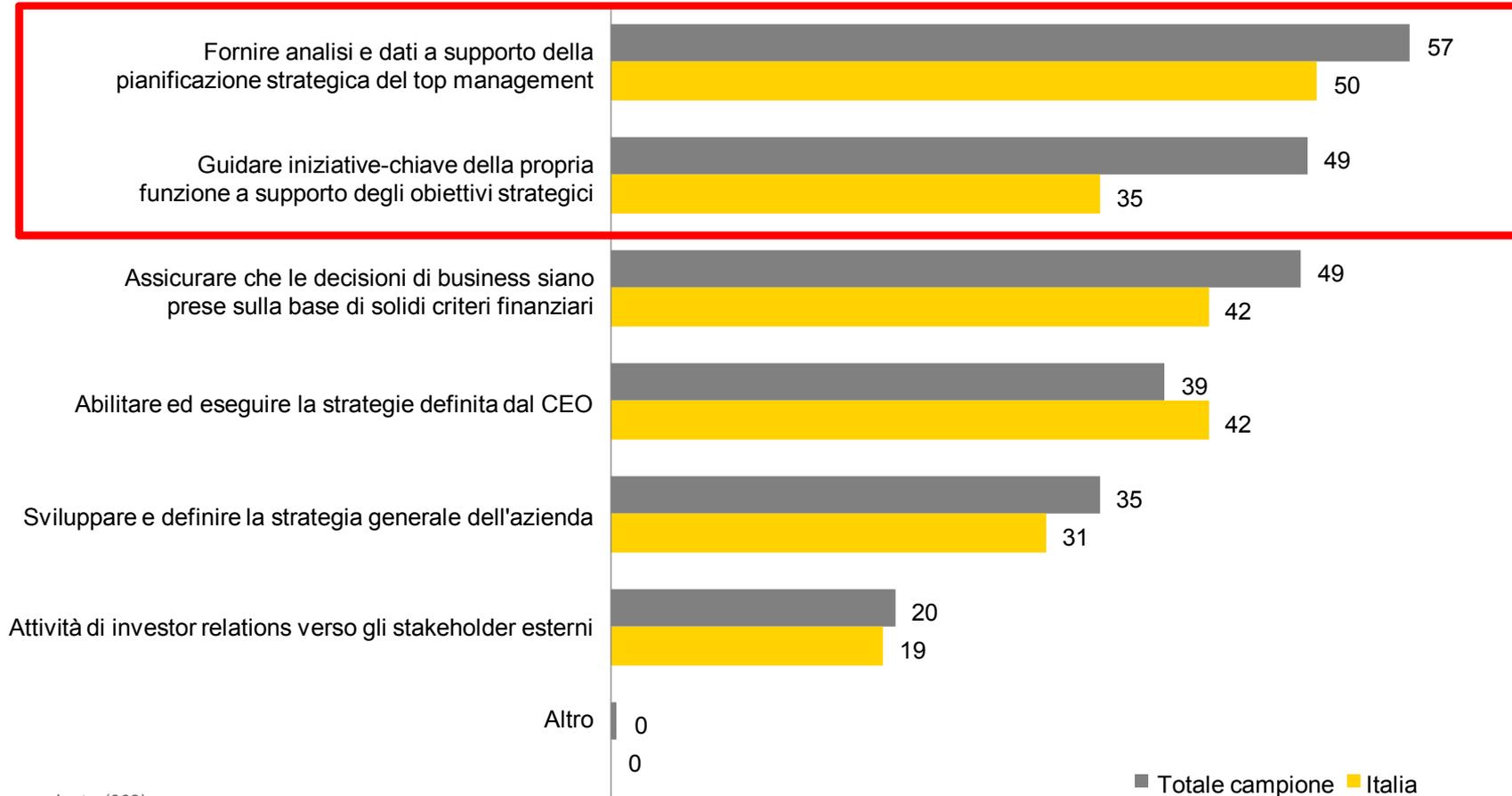
Da tre ricerche EY:

- DNA of CFO (669 CFO in area EMEIA);
- CFO and Beyond (800 CFO nel mondo);
- CFO Capital Confidence Barometer (356 CFO nel mondo),

emergono alcune interessanti considerazioni sull'evoluzione del ruolo e sulle sfide future

Il ruolo del CFO - Il suo contributo strategico...

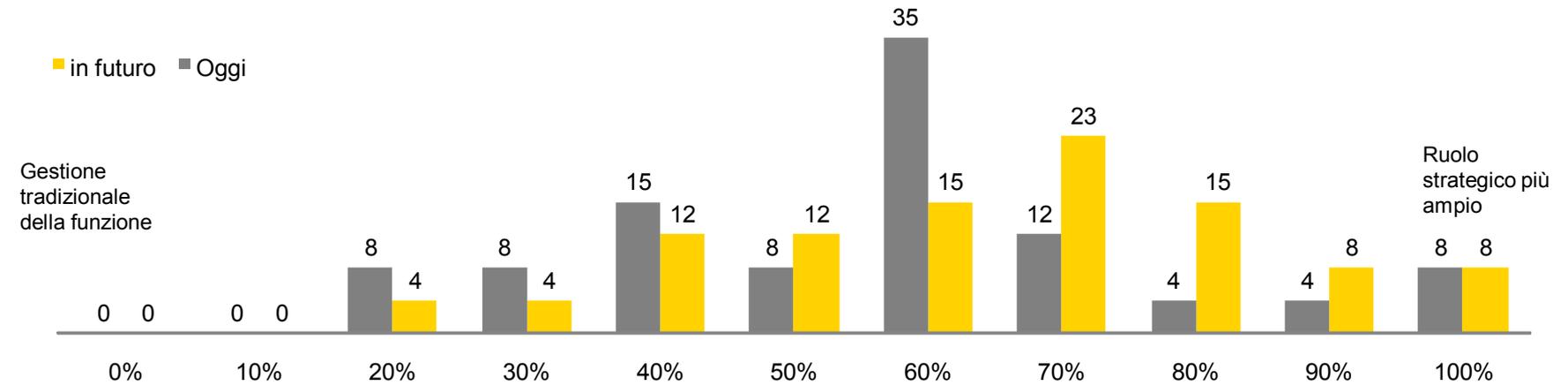
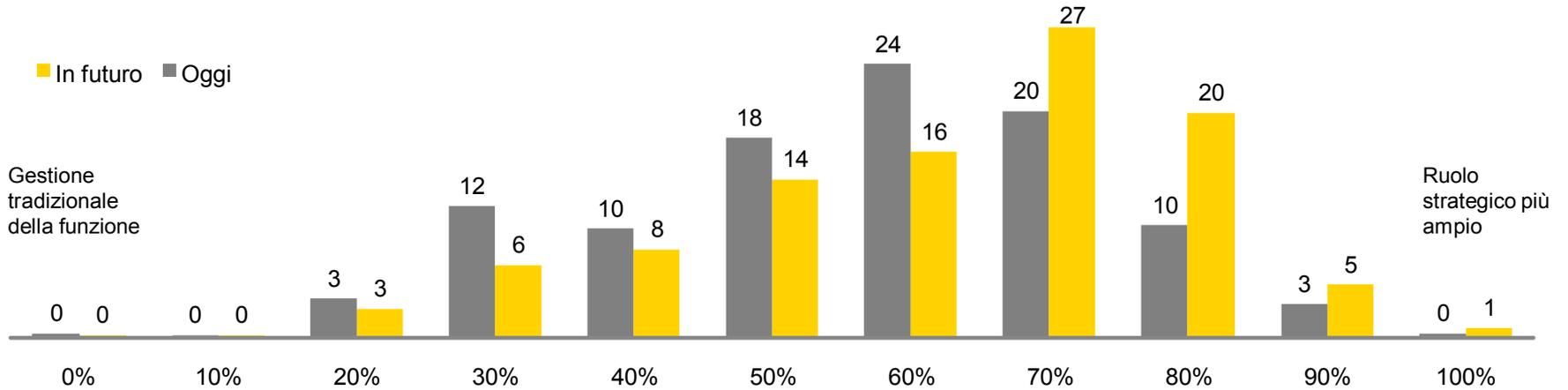
Aree in cui gli intervistati ritengono di ricoprire un ruolo di primo piano nella corporate strategy



Base: all respondents (669)

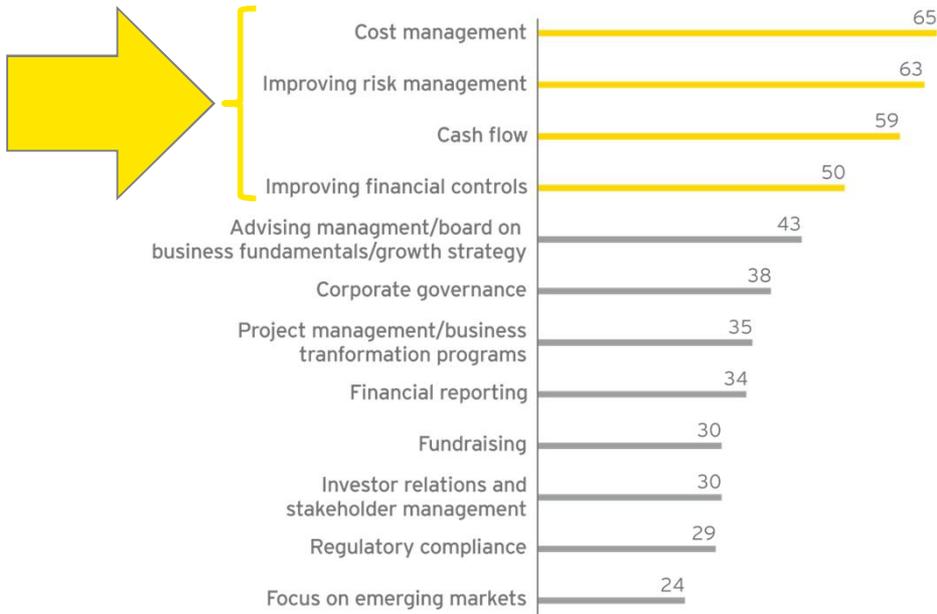
...è destinato a crescere in futuro...

Come il campione divide le proprie attività tra la tradizionale gestione della funzione e un ruolo più strategico



I fondamentali del ruolo, con focus su costi, liquidità e rischi

Percentuale degli intervistati per i quali questi task sono prioritari rispetto a 3 anni fa



Aree in cui gli intervistati ritengono di aver personalmente creato più valore per la loro organizzazione negli ultimi 3 anni



Il volto dell'azienda: la comunicazione agli stakeholder

I CFO sono percepiti sempre più come il volto pubblico delle performance dell'azienda

Percentuale dei rispondenti fortemente d'accordo o d'accordo con le seguenti affermazioni



“Creare la giusta fiducia e credibilità è essenziale poiché, senza di esse, nessuno stakeholder si sentirà a proprio agio rispetto a quello che dici”

Uno sguardo all'esterno: cresce la fiducia dei CFO

55% dichiara che il focus della propria azienda è sulla crescita, mentre il **35%** sul mantenimento della stabilità

28% anticipa che l'azienda di cui fa parte crescerà per linee esterne nei prossimi 12 mesi

60% vede un miglioramento nell'economia a livello globale

50% giudica in crescita la disponibilità di credito

67% si aspetta che i volumi delle M&A crescano nel mondo nei prossimi 12 mesi

Dati EY "CFO Capital Confidence Barometer", gennaio 2014

Come cambia il ruolo dei CFO: possibilità e percorsi oltre la finanza

- ▶ Cresce la richiesta dei CFO nei consigli di amministrazione, la leadership ne riconosce i benefici...ma la mancanza di tempo è il limite maggiore
- ▶ I CFO e i futuri leader finanziari devono acquisire una visione di lungo termine, preparandosi ai cambiamenti all'interno dei consigli d'amministrazione
- ▶ Il ruolo di CFO: traguardo per la maggioranza, trampolino per i per i più ambiziosi

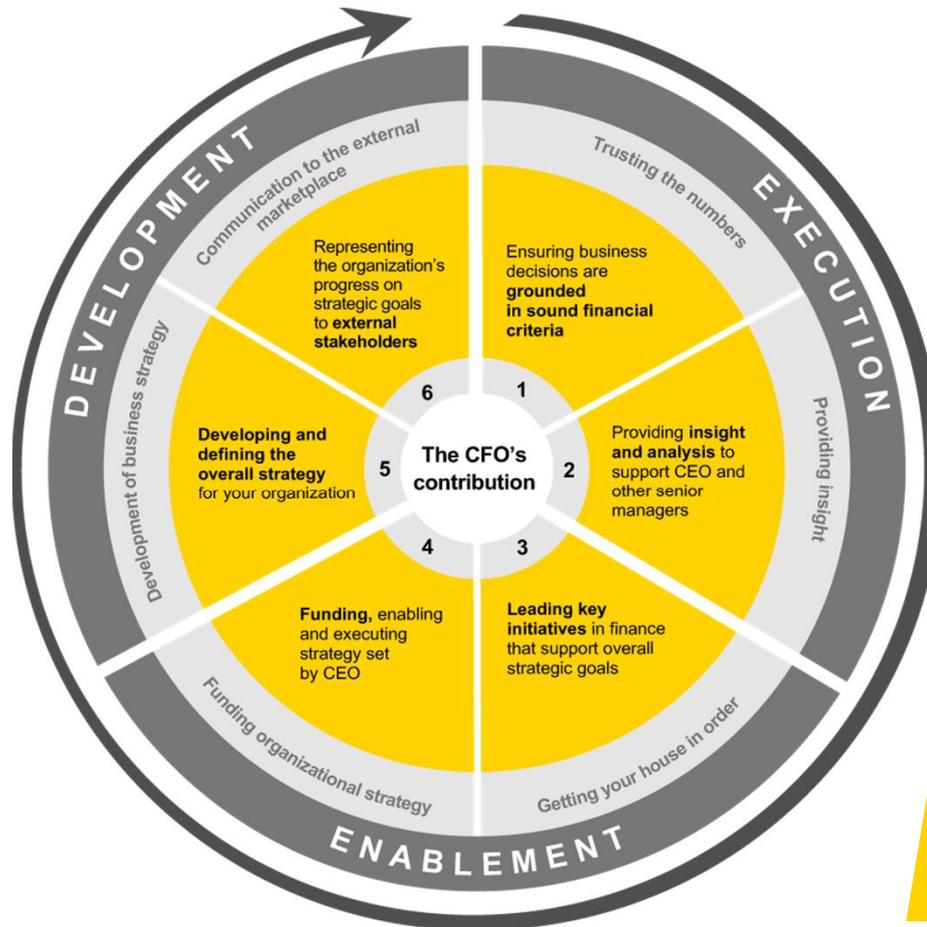
8

modi per i CFO e i futuri leader finanziari di prendere migliori decisioni di carriera e massimizzare la loro attrattività

1. Sviluppare un CV coerente
2. Accettare ruoli fuori dalla funzione finanza - e persino fuori dall'azienda (enlarge vision)
3. Costruire network
4. Sviluppare relazioni all'interno dell'azienda
5. Costruire il proprio profilo personale
6. Acquisire esperienza internazionale
7. Non restare fermi negli headquarter
8. Iniziare presto a pianificare la propria carriera

Il ruolo del CFO

Le sei aree di focalizzazione del CFO

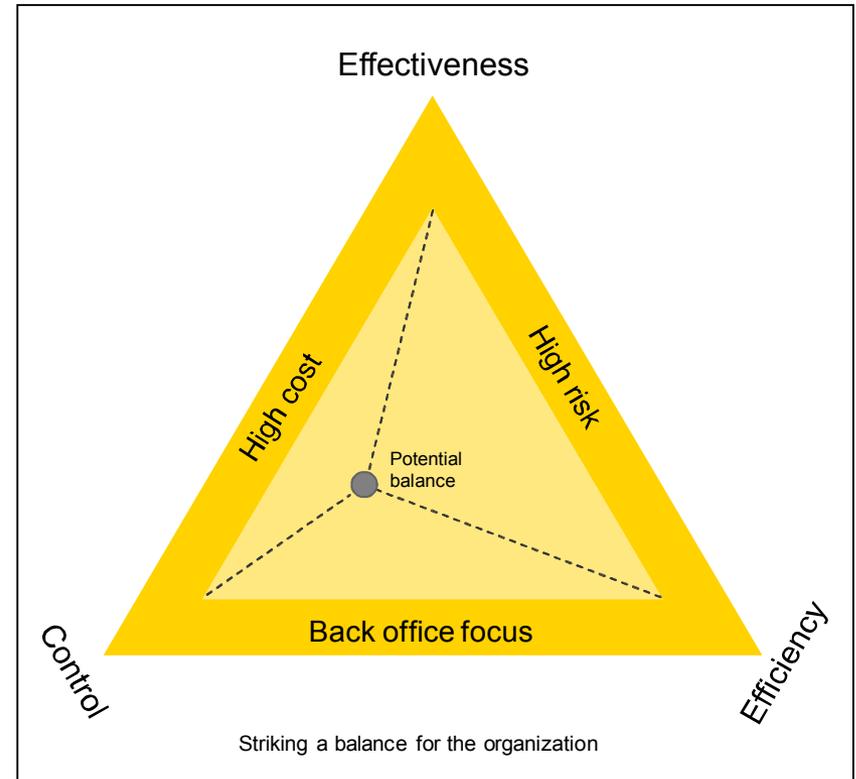


Per eccellere in ciascuna area è necessario coltivare core skill, competenze, esperienze e relazioni

IL CFO necessita di bilanciare tre priorità fondamentali

Nel fornire una funzione di supporto efficace per l'organizzazione, la finanza deve bilanciare spesso priorità contrastanti: portare avanti il business e allo stesso tempo proteggere le proprie attività finanziarie. La finanza è anche sotto pressione per ridurre i propri costi.

- ▶ Essere efficaci nel portare avanti il business
 - ▶ Sviluppare un servizio di supporto finanziario efficace per le business units
 - ▶ Fornire tempestivi e accurati reportistiche e informazioni aziendali
 - ▶ Rafforzare il processo decisionale di business in tutta l'organizzazione
 - ▶ Fornire una sfida al business
 - ▶ Essere visto come un partner di valore per il business
- ▶ Promuovere una forte governance e il controllo nell'organizzazione
 - ▶ Progettare un quadro di controllo finanziario appropriato
 - ▶ Facilitare i miglioramenti nel controllo di business
 - ▶ Promuovere la gestione del rischio finanziario per l'organizzazione
 - ▶ Soddisfare i requisiti legali e normativi sempre più onerosi
- ▶ Be efficient in the operation of the Finance function
 - ▶ Ridurre i costi dell'attività finanziaria
 - ▶ Realizzare i benefici di investimenti finanziari
 - ▶ Integrare i team finanziari delle aziende acquisite
 - ▶ Ottimizzare i processi delle merci includendo le reportistiche



La sfida chiave per il CFO è migliorare in tutte e tre le dimensioni mantendendo un equilibrio appropriato per l'organizzazione

L'agenda finanziaria del futuro: IL CFO necessita di cambiare per evidenziare il suo ruolo

Dal nostro sondaggio emerge come i CFO siano focalizzati nel cambiare l'importanza del ruolo della finanza nell'organizzazione – fornendo le funzioni tradizionali ma essenziali in maniera più efficiente, con una maggiore focalizzazione sul business partnering.

